

Cavendish Hydrogen ASA

Innkalling til ordinær generalforsamling

Det innkalles herved til ordinær generalforsamling i Cavendish Hydrogen ASA, org.nr. 933 187 764 ("**Selskapet**") den 27. mai 2025 kl. 11:00.

Generalforsamlingen vil bli avholdt utelukkende som et digitalt møte via DNB Webcast (Lumi live) med elektronisk stemmegivning og uten fysisk deltakelse for aksjeeierne. For å delta kan følgende link benyttes:

[link for å delta](#)

(dnb.lumiagm.com/111121508)

Referanse- og PIN-kode finnes på VPS Investortjenester (<https://investor.vps.no/garm/auth/login>) eller på vedlagte fullmakts- og forhåndstemmeskjema. En guide for online deltakelse på generalforsamlingen er inntatt som Vedlegg 3 til denne innkallingen.

Aksjonærer kan også forhåndsstemme eller gi fullmakt innen 23. mai 2025 kl. 16:00, ved å benytte Vedlegg 2 til denne innkallingen eller på VPS Investortjenester. Se også mer informasjon og link til VPS Investortjenester på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

Generalforsamlingen åpnes av styrets leder, Jon Andre Løkke.

Dagsorden:

1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen
2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden
3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for 2024
4. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer
5. Valg av medlemmer til valgkomiteen
6. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer
7. Fastsettelse av honorar til valgkomiteens medlemmer
8. Fastsettelse av honorar til Selskapets revisor
9. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital – styrking av egenkapital
10. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital - incentivprogrammer
11. Forslag om fullmakt til å erverve egne aksjer

Notice of annual general meeting

Notice is hereby served that the annual general meeting of Cavendish Hydrogen ASA, org.no. 933 187 764 (the "**Company**") will be held on 27 May 2025 at 11:00 hours.

The general meeting will be held as a digital meeting only via DNB Webcast (Lumi live) with electronic voting and no physical attendance for shareholders. For participation, please use this link:

[link to join](#)

(dnb.lumiagm.com/111121508)

Reference and PIN codes are available on VPS Investor Services (<https://investor.vps.no/garm/auth/login>) or on the attached proxy and advance voting form. A guide for online participation at the general meeting is included in Appendix 3 to this notice.

Shareholders may also vote in advance or give proxy by 23 May 2025 at 16.00 CEST by using Appendix 2 to this notice or on VPS Investor Services. Please refer to further information and link to VPS Investor Services on the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

The general meeting will be opened by the chairman of the board of directors Jon Andre Løkke.

Agenda:

1. Election of chairperson and a person to co-sign the minutes
2. Approval of the notice and the agenda
3. Approval of the annual accounts and directors' report of 2024
4. Consultative vote on the report on remuneration to senior executives
5. Election of members of the nomination committee
6. Determination of remuneration to the members of the board of directors
7. Determination of remuneration to the members of the nomination committee
8. Determination of remuneration to the Company's auditor
9. Proposal for authorization to the board of directors to increase the Company's share capital – strengthening equity
10. Proposal for authorization to the board of directors to increase the Company's share capital – incentive programs
11. Proposal for authorization to acquire own shares

Forslag til vedtak i sak 1 – 11 fremgår av Vedlegg 1.

Selskapet har en aksjekapital på NOK 67 236 290 fordelt på 33 618 145 aksjer, hver med en pålydende verdi på NOK 2,00. Hver aksje gir rett til én stemme på Selskapets generalforsamlinger. Selskapet eier 200 180 egne aksjer som det ikke kan avgis stemme for.

Aksjeeiere har følgende rettigheter i forbindelse med generalforsamlingen:

- Rett til å møte i generalforsamlingen, enten personlig eller ved fullmektig.
- Rett til å stille spørsmål og gi kommentarer på generalforsamlingen.
- Rett til å kreve opplysninger av styrets medlemmer og administrerende direktør om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av (i) godkjenningen av årsregnskapet og årsberetningen, (ii) saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse og (iii) Selskapets økonomiske stilling herunder om virksomheten i andre selskaper som Selskapet deltar i, og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysningene som kreves ikke kan gis uten forholdsmessig skade for Selskapet.
- Rett til å fremsette alternativer til styrets forslag under de saker generalforsamlingen skal behandle.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-2 (1) er det bare de som er aksjeeiere i Selskapet den 20. mai 2025 (registreringsdatoen) som har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen.

Eiere av aksjer som vil delta på generalforsamlingen må gi Selskapet melding om dette på forhånd og senest to virkedager før generalforsamlingen, dvs. den 23. mai 2025, jf. allmennaksjeloven § 5-3 og vedtektenes § 7.

I tråd med allmennaksjeloven § 1-8 samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkallingen kun til forvaltere som skal viderefordre til aksjeeiere de holder aksjer for. Eiere av forvalterregistrerte aksjer må kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer, fullmakter og/eller påmelding til generalforsamlingen innen nevnte frist videre til Selskapet. Forvaltere må formidle instruksene fra eiere av forvalterregistrerte aksjer gjennom et automatisert system, men merk at dersom en eier ønsker å delta personlig i generalforsamlingen må forvalteren i tillegg melde fra om dette særskilt til Selskapets kontofører, DNB Bank ASA, per epost genf@dnb.no for å motta nødvendig påloggingsdetaljer til generalforsamlingen.

Denne innkallingen med vedlegg og Selskapets årsregnskap for 2024 inkludert styrets årsberetning samt rapporten om godtgjørelse til ledende personer og valgkomiteens innstilling er

Proposals for resolutions under items 1 – 11 are set out in Appendix 1.

The Company has a share capital of NOK 67,236,290 divided on 33,618,145 shares, each with a nominal value of NOK 2.00. Each share gives right to one vote at the Company's general meetings. The Company owns 200,180 own shares which do not carry any voting rights.

The shareholders have the following rights in respect of the general meeting:

- The right to attend the general meeting, either in person or by proxy.
- The right to address the general meeting and provide comments.
- The right to require information from the members of the board of directors and the chief executive officer about matters which may affect the assessment of (i) the approval of the annual accounts and directors' report, (ii) items which have been presented to the shareholders for decision and (iii) the Company's financial position, including information about activities in other companies in which the Company participates and other business to be transacted at the general meeting, unless the information demanded cannot be disclosed without causing disproportionate harm to the Company.
- The right to present alternatives to the board of directors' proposals in respect of matters on the agenda at the general meeting.

Pursuant to section 5-2 (1) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, only shareholders in the Company as of 20 May 2025 (the record date) are entitled to participate and vote at the general meeting.

Owners of shares that wish to participate in the general meeting must notify this to the Company in advance and no later than two working days before the general meeting, i.e. on 23 May 2025, cf. the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 5-3 and the articles of association of the Company section 7.

In accordance with section 1-8 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act as well as the regulation on intermediaries comprised by section 4-5 of the Norwegian Central Securities Depository Act and related implementing regulations, the notice is only sent to custodians who shall communicate it to the shareholders for whom they hold shares. Owners of nominee held shares must communicate with their custodians, who are responsible for conveying, votes, proxies and/or notice of participation at the general meeting within the said deadline to the Company. Custodians must communicate the instructions from owners of nominee held shares through an automated system, but note that if an owner wishes to participate personally in the general meeting, the custodian must also notify this specifically to the Company's share registrar, DNB Bank ASA, per email genf@dnb.no in order to receive necessary login details for the general meeting.

This notice with attachments and the Company's annual accounts for 2024 including the directors' report as well as the report on remuneration to executive personnel and the nomination committee's recommendation are available at

tilgjengelig på Selskapets hjemmeside
<https://cavendishh2.com/investor-relations>.

I tråd med vedtektene § 7 sendes ikke dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen med post til aksjonærene, men gjøres tilgjengelig på Selskapets hjemmeside. Enhver aksjonær kan dog kreve at dokumentene sendes vederlagsfritt til vedkommende med post. Dersom en aksjeeier ønsker å få tilsendt dokumentene kan henvendelse rettes til Selskapet per e-post til mahal@cavendishh2.com.

the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

In accordance with section 7 of the Company's articles of association, documents relating to matters to be considered by the general meeting are not sent by post to the shareholders, but is made available at the Company's website. A shareholder may nonetheless demand to receive the documents per postal mail free of charge. If a shareholder wishes to have the documents sent to him/her, such request can be addressed to the Company by way of e-mail to mahal@cavendishh2.com.

In case of any discrepancies between the Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.

Cavendish Hydrogen ASA

6 May 2025

Jon Andre Løkke
Styrets leder/Chair of the board of directors

Vedlegg 1: Forslag til vedtak

Vedlegg 2: Forhåndsstemme- og fullmaktsskjema

Vedlegg 3: Guide for online deltakelse på generalforsamlingen

Appendix 1: Proposed resolutions

Appendix 2: Advance voting and proxy forms

Appendix 3: Guide for online participation at the general meeting

Vedlegg 1 / Appendix 1

Forslag til vedtak

1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Styret foreslår at advokat Sverre Sandvik velges til å lede møtet, samt at en person som deltar på generalforsamlingen velges til å medundertegne protokollen.

2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden

Styret foreslår at innkalling og dagsorden godkjennes.

3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for 2024

Årsregnskapet for 2024 inkludert styrets årsberetning og revisjonsberetningen ble publisert av Selskapet den 30. april 2025 og er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>

Av allmennaksjeloven § 5-6 (5) fremgår det at den ordinære generalforsamlingen også skal behandle redegjørelse for foretaksstyring som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 3-3 b. Redegjørelsen er tatt inn i årsrapporten for 2024. Det vil på den ordinære generalforsamlingen bli gitt en kort orientering om redegjørelsen. Det skal ikke stemmes over redegjørelsen på den ordinære generalforsamlingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Selskapets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2024, herunder styrets forslag til disponering av årets resultat, godkjennes."

4. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer

I samsvar med allmennaksjeloven § 6-16 b har styret utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer som er kontrollert av Selskapets revisor. Rapporten skal behandles av generalforsamlingen ved en rådgivende avstemning. Rapporten er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten om godtgjørelse til ledende personer i Cavendish Hydrogen ASA".

5. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Valgperioden for medlemmene av valgkomiteen løper ut ved den ordinære generalforsamlingen i 2025. Valgkomiteens innstilling om gjenvalg av medlemmer til valgkomiteen er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

Proposed resolutions

1. Election of chairperson and a person to co-sign the minutes

The board of directors proposes that Sverre Sandvik is elected to chair the meeting, and that a person participating at the general meeting is elected to co-sign the minutes.

2. Approval of the notice and the agenda

The board of directors proposes that the notice and agenda be approved.

3. Approval of the annual accounts and directors' report of 2024

The annual accounts for the year 2024 including the directors' report and the auditor's opinion were published by the Company on 30 April 2025 and are available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

Pursuant to section 5-6 (5) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the annual general meeting must also consider the statement on corporate governance made in accordance with section 3-3 b of the Norwegian Accounting Act. The statement is included in the annual report for 2024. At the annual general meeting, a brief overview of the statement will be given. The statement will not be subject to a vote at the annual general meeting.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

"The Company's annual accounts and directors' report for the financial year 2024, including the board of directors' proposal for allocation of profit of the year, are approved."

4. Consultative vote on the report on remuneration to senior executives

In accordance with section 6-16 b of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the board has prepared a report on salary and other remuneration to senior executives, which is controlled by the Company's auditor. The report shall be considered by the general meeting by way of an advisory vote. The report is available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

"The general meeting endorses the report on remuneration to senior executives in Cavendish Hydrogen ASA".

5. Election of members of the nomination committee

The election period for the members of the nomination committee expires at the annual general meeting in 2025. The nomination committee's recommendation for re-election of the members to the nomination committee is available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

6. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer

Valgkomiteens innstilling om honorar til styrets medlemmer er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>

7. Fastsettelse av honorar til valgkomiteens medlemmer

Valgkomiteens innstilling om honorar til valgkomiteens medlemmer er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

8. Fastsettelse av honorar til Selskapets revisor

Selskapets revisor har beregnet et honorar for 2024 på EUR 218 tusen hvorav EUR 212 tusen relaterer seg til lovpålagt revisjon og resten relaterer seg til andre tjenester.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Honorar til Selskapets revisor for revisjonstjenester på EUR 218 tusen i regnskapsåret 2024 godkjennes."

9. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital – styrking av egenkapital

Styret anser det som hensiktsmessig at styret tildeles en fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital for å kunne tilby aksjer til potensielle strategiske investorer eller partnere eller for å utstede aksjer for å styrke Selskapets egenkapital.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- (i) I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 13 447 258.
- (ii) Fullmakten kan benyttes til å tilby aksjer til potensielle strategiske investorer eller partnere og til å styrke Selskapets egenkapital.
- (iii) Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, men ikke lenger enn til 30. juni 2026.
- (iv) Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.
- (v) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser mot innskudd i penger og mot innskudd i andre eiendeler enn penger. Fullmakten omfatter rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2.
- (vi) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser ved fusjon etter allmennaksjeloven § 13-5.
- (vii) Fullmakten kan også benyttes av Styret i en situasjon der et tilbud er fremsatt i henhold til bestemmelsene i

6. Determination of remuneration to the members of the board of directors

The nomination committee's recommendation for remuneration to the members of the board of directors is available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>

7. Determination of remuneration to the members of the nomination committee

The nomination committee's recommendation for remuneration to the members of the nomination committee is available at the Company's website <https://cavendishh2.com/investor-relations>.

8. Determination of remuneration to the Company's auditor

The Company's auditor has calculated a remuneration for 2024 amounting to EUR 218 thousands of which EUR 212 thousands relates to statutory audit and the rest relates to other services.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

"Remuneration to the Company's auditor for audit services of EUR 218 thousands in the financial year 2024 is approved."

9. Proposal for authorisation to the Board to increase the share capital – strengthening equity

The board of directors considers it appropriate for the board to be granted authorization to increase in order to be able to offer shares to potential strategic investors or partners or to issue shares to strengthen the Company's equity.

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolutions:

- (i) Pursuant to § 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 13 447 258.
- (ii) The authorisation may be used to offer shares to potential strategic investors or partners, and to strengthen the Company's equity.
- (iii) The authorisation is valid until the Company's 2026 Annual General Meeting, but no later than 30 June 2026.
- (iv) The Shareholders' preferential rights to new shares pursuant to § 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be waived.
- (v) The authorisation shall include share capital increases against cash contribution and against contribution in other assets than cash. The authorisation covers the right to incur special obligations for the Company, see § 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.
- (vi) The authorisation includes share capital increases in connection with mergers pursuant to § 13-5 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.
- (vii) The authorisation may also be used by the Board if an offer is made in accordance with §§ 6-1, 6-2 (2) or

verdipapirhandelloven §§ 6-1, 6-2 (2) eller 6-6, jf. verdipapirhandelloven § 6-17 (2).

(viii) Med virkning fra tidspunktet for registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret trekkes alle tidligere fullmakter til å forhøye aksjekapitalen tilbake."

10. Forslag om fullmakt til Selskapets styre til å forhøye Selskapets aksjekapital - incentivprogrammer

Styret anser det som hensiktsmessig at styret tildeles en fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital i forbindelse med Selskapets incentivprogrammer

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- (i) I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis Styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 6 723 629.
- (ii) Fullmakten kan benyttes til å utstede aksjer i forbindelse med Selskapets incentivprogrammer.
- (iii) Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, men ikke lenger enn til 30. juni 2026.
- (iv) Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.
- (v) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelser mot innskudd i penger og mot innskudd i andre eiendeler enn penger. Fullmakten omfatter rett til å pådra Selskapet særlige plikter, jf. allmennaksjeloven § 10-2.
- (vi) Fullmakten kan også benyttes av Styret i en situasjon der et tilbud er fremsatt i henhold til bestemmelsene i verdipapirhandelloven §§ 6-1, 6-2 (2) eller 6-6, jf. verdipapirhandelloven § 6-17 (2).
- (vii) Med virkning fra tidspunktet for registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret trekkes alle tidligere fullmakter til å forhøye aksjekapitalen tilbake."

11. Godkjenning av styrefullmakt til å erverve egne aksjer

Det er ønskelig at styret har tilgjengelig fullmakt til å erverve aksjer i Selskapet (egne aksjer). En slik fullmakt kan f.eks. benyttes til å tilpasse Selskapets kapitalstruktur eller skaffe aksjer til bruk i forbindelse med incentivordninger.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- (i) "Styret gis i henhold til allmennaksjeloven § 9-4 fullmakt til på vegne av Selskapet å erverve aksjer i Selskapet ("egne aksjer") med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 6 723 629 (tilsvarende 10% av Selskapets aksjekapital). Fullmakten omfatter også avtalepant over egne aksjer.

6-6 of the Norwegian Securities Trading Act, see § 6-17 (2) of the Norwegian Securities Trading Act.

(viii) With effect from the time of registration of this authority with the Norwegian Register of Business Enterprises the previous authorities to increase the share capital are withdrawn."

10. Proposal for authorisation to the Board to increase the share capital – incentive programs

The board of directors considers it appropriate for the board to be granted authorization to increase the Company's share capital in connection with the Company's incentive programs.

The Board proposes that the general meeting adopts the following resolutions:

- (i) Pursuant to § 10-14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Board is authorised to increase the Company's share capital by up to NOK 6,723,629.
- (ii) The authorisation may be used to issue shares in connection with the Company's incentive programs.
- (iii) The authorisation is valid until the Company's 2026 Annual General Meeting, but no later than 30 June 2026.
- (iv) The Shareholders' preferential rights to new shares pursuant to § 10-4 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act may be waived.
- (v) The authorisation shall include share capital increases against cash contribution and against contribution in other assets than cash. The authorisation covers the right to incur special obligations for the Company, see § 10-2 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.
- (vi) The authorisation may also be used by the Board if an offer is made in accordance with §§ 6-1, 6-2 (2) or 6-6 of the Norwegian Securities Trading Act, see § 6-17 (2) of the Norwegian Securities Trading Act.
- (vii) With effect from the time of registration of this authority with the Norwegian Register of Business Enterprises the previous authorities to increase the share capital are withdrawn."

11. Approval of board authorization to acquire own shares

The board of directors considers it appropriate that the board is granted an authorization to acquire shares in the Company (own shares). Such an authorization may for example be used to adjust the capital structure of the Company or acquire shares for use in connection with share incentive schemes.

The board of directors proposes that the general meeting passes the following resolution:

- (i) "The board of directors is authorized pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 9-4 to acquire shares in the Company ("own shares") on behalf of the Company with an aggregate nominal value of up to NOK 6,723,629 (corresponding to 10%

- (ii) Ved erverv av egne aksjer kan det ikke betales et vederlag per aksje som er mindre enn NOK 0,10] eller mer enn NOK 100.
- (iii) Styret fastsetter på hvilke måter egne aksjer kan erverves eller avhendes, herunder innløses.
- (iv) Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2026, dog senest 30. juni 2026.
- (v) Med virkning fra tidspunktet for registrering av denne fullmakten i Foretaksregisteret trekkes tidligere fullmakt til å erverve egne aksjer tilbake."

of the Company's share capital.) The authority also encompasses contractual pledges over own shares.

- (ii) When acquiring own shares, the consideration per share may not be less than NOK 0.10 and may not exceed NOK 100.
- (iii) The board of directors determines the methods by which own shares can be acquired or disposed of.
- (iv) The authority shall remain in force until the annual general meeting in 2026, but in no event later than 30 June 2026.
- (v) With effect from the time of registration of this authority with the Norwegian Register of Business Enterprises the previous authority to acquire own shares is withdrawn."

In case of any discrepancies between the Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Cavendish Hydrogen ASA avholdes 27. mai 2025 klokken 11:00 som et virtuelt møte.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ og stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext Securities Oslo (ESO) per registreringsdatoen den 20. mai 2025.

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjer er 23. mai 2025 klokken 16:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings/registreringsperioden:

- Enten via selskapets hjemmeside <https://cavendishh2.com> ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom egen kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene

«**Meld på**» – – Det er et lovfestet krav til påmelding for eiere av forvalterregistrerte aksjer, og styret har, i tråd med Selskapets vedtekter, besluttet at det også er krav om påmelding for øvrige aksjeeiere (se frister over). Alle aksjeeiere vil ha mulighet til å logge inn på møtet, men for å ha tale- og stemmerett må du ha meldt deg på innen Påmeldingsfristen

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Steg 2 – På generalforsamlingsdagen:

Delta på generalforsamlingen via denne nettsiden <https://dnb.lumiagm.com/111121508> Logg deg på ved hjelp av **ref.nr** og **PIN-kode** fra VPS - se steg 1 over for hvordan du finner dette. Aksjonærer kan også få referansenummer og PIN-kode ved å kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30).

Dersom du ikke er innlogget innen møtet starter vil du få tilgang, men uten stemmerett. Merk at det samme gjelder for alle aksjonærer som ikke har meldt seg på innen

Ref.nr.:

Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **23. mai 2025 kl. 16:00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

**sine aksjer ønskes representert på
generalforsamlingen i Cavendish Hydrogen ASA som følger (kryss av):**

- Påmelding for online deltakelse (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt uten stemmeinstruks til styrets leder eller den hen bemyndiger (ikke kryss av på sakene under)
- Fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder eller den hen bemyndiger (kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- Forhåndsstemmer (kryss av, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- Åpen fullmakt til følgende person: (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

(skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30) for påloggingsdetaljer.

For sakene som er inntatt på agendaen til generalforsamlingen vil en fullmakt uten stemmeinstruks til styrets leder brukes til å stemme for styrets og valgkomiteens forslag til generalforsamlingen, med enhver endring av styrets forslag foreslått av styret eller styreleder.

Ved fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder eller forhåndsstemmer skal stemmegivningen skje i henhold til markeringer nedenfor.

Agenda ordinær generalforsamling 27. mai 2025	For	Mot	Avstå
1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkjenning av årsregnskap og styrets årsberetning for 2024	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende personer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Valg av medlemmer til valgkomiteen			
– Hanne Blume	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Rune Sørensen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Mai-Lill Ibsen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Fastsettelse av honorar til styrets medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Fastsettelse av honorar til valgkomiteens medlemmer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Fastsettelse av honorar til Selskapets revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Fullmakt til styret til å forhøye Selskapets aksjekapital – styrking av egenkapital	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Fullmakt til styret til å forhøye Selskapets aksjekapital – incentivprogrammer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Fullmakt til å erverve egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dersom det er gitt fullmakt med stemmeinstruks gjelder følgende:

- Dersom det er krysset av "For" innebærer det en instruks til å stemme for forslaget i innkallingen, med enhver endring foreslått av styret eller styreleder.
- Dersom det er krysset av for "Mot" innebærer det en instruks til fullmektigen om å stemme imot forslaget i innkallingen, med enhver endring foreslått av styret eller styreleder.
- Dersom det er krysset av for "Avstå" innebærer det en instruks til fullmektigen om å ikke avgi stemme for aksjene på den aktuelle saken.
- Dersom det ikke er krysset av for noe alternativ for en sak på dagsordenen eller avkrysningen er uklar, tolkes dette som om det var krysset av for "For" denne saken.
- Ved valg er instruksene begrenset til å stemme for de kandidater som er angitt i fullmaktsskjemaet hvor det er krysset av "For" og for øvrig i samsvar med valgkomiteens innstilling.
- Ved avstemming i saker som ikke står på dagsorden og som lovlig kan behandles i generalforsamlingen, står fullmektigen fritt med hensyn til hvordan det skal stemmes for aksjene. Det samme gjelder for saker av formell karakter slik som valg av møteleder, stemmerekkefølge og stemmeprosedyrer

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

Ref no:

PIN code:

Notice of Annual General Meeting

The Annual General Meeting in Cavendish Hydrogen ASA will be held on 27 May 2025 at 11:00 CEST as a virtual meeting.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext Securities Oslo (ESO) per the Record date 20 May 2025.

The deadline for electronic registration of enrolment, advance votes, proxy of and instructions is 23 May 2025 at 16:00 CEST.

Electronic registration

Alternatively, use "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Step 1 – Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website <https://cavendishh2.com> using a reference number and PIN – code (for those of you who receive the notice by post-service), or
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account manager (bank/broker). Once logged in - choose *Corporate Actions – General Meeting – ISIN*

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" - There is a statutory requirement for registration of enrolment for nominee-registered shares, and the Board of Directors has resolved, in accordance with the Company's articles of association, that there is also a requirement for registration of enrolment for other shareholders (see deadlines above). All shareholders will have the opportunity to log in to the meeting, but in order to have the right to vote, you must have registered by the Registration Deadline

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to make any registration.

Step 2 – The general meeting day:

Please login through <https://dnb.lumiagm.com/111121508> You must identify yourself using the **reference number and PIN - code** from VPS - see step 1 above. Shareholders can also get their reference number and PIN code by contacting DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:30 pm).

If you are not logged in before the meeting starts, you will be granted access, but without the right to vote. Note that the same applies for all shareholders who have not registered their enrolment by the Registration Deadline

Ref no:

PIN code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically.

The signed form can be sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by post service to DNB Bank Registrars Department, P.O Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo. The form must be received no later than **23 May 2025 at 16:00 (CEST)** If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate.

*Will be unsecured unless the sender himself secures the e-mail.

_____ shares would like to be represented at the general meeting in Cavendish Hydrogen ASA as follows (mark off):

- Enrol for online participation (do not mark the items below)
- Open proxy to the Chairman of Board of Directors or the person he or she authorizes (do not mark the items below)
- Proxy with instructions to the Board of directors or the person he or she authorizes (mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)
- Advance votes (mark «For», «Against» or «Abstain» on the individual items below)
- Open proxy to the following person (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote)

(enter the proxy solicitors name in the block letters)

Note: Proxy solicitor must contact DNB Bank Registrars Department by phone +47 23 26 80 20 (08:00-am – 3:30 pm) for login details.

For the items on the agenda for the general meeting, an open proxy to the Chairman of the Board of Directors will be used to vote in favor of the Board of Directors' and the nomination committee's proposal to the general meeting, with any changes to the Board of Directors' proposals suggested by the Board or the Chairman of the Board.

In case of a proxy with instructions to the Chairman of the Board or advance votes, voting shall take place in accordance with the instructions below.

Agenda for the Annual General Meeting 27 May 2025	For	Against	Abstain
1. Election of chairperson and a person to co-sign the minutes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Approval of the notice and the agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Approval of the annual accounts and directors' report of 2024	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Consultative vote on the report on remuneration to senior executives	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Election of members of the nomination committee			
– Hanne Blume	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Rune Sørensen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
– Mai-Lill Ibsen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Determination of remuneration to the members of the board of directors	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Determination of remuneration to the members of the nomination committee	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Determination of remuneration to the Company's auditor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Authorization to the board of directors to increase the Company's share capital – strengthening equity	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Authorization to the board of directors to increase the Company's share capital – incentive programs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Authorization to acquire own shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

If a proxy with voting instructions is given, the following applies:

- If the box "For" has been checked, the proxy is instructed to vote for the proposal in the notice, with any changes suggested by the Board or the Chairman of the Board.
- If the box "Against" has been checked, this implies that the proxy is instructed to vote against the proposal in the notice, with any changes suggested by the Board or the Chairman of the Board.
- If the box "Abstain" has been checked, the proxy is instructed to abstain from voting the shares under the relevant agenda item.
- If none of the boxes have been checked for an item on the agenda or the marking is unclear, this is interpreted as if the box "For" had been checked for such agenda item.
- In case of elections, the instruction is only valid for voting for the candidates whom have been listed in the proxy form where the box "For" has been checked and otherwise in accordance with the nomination committee's recommendation.
- In respect of a vote over matters that are not included on the agenda and which may validly come before the general meeting, the proxy holder is free to decide how the shares shall be voted. The same applies for votes over matters of formal nature, such as election of the chairperson of the meeting, voting order or voting procedure.

The form must be dated and signed

Place _____ Date _____ Shareholder's signature _____